



Universidade Federal do ABC

Segurança de Redes

Gestão de Segurança da Informação

Prof. João Henrique Kleinschmidt



Segurança da Informação

- Preservação de:

Confidencialidade

Integridade

Disponibilidade

Como a SI pode ser obtida?

- Implementando **CONTROLES**, para garantir que os objetivos de segurança sejam alcançados

Políticas

Práticas

Procedimentos

Estruturas organizacionais

Funções de softwares

Fatores Críticos de Sucesso

- Política de segurança, objetivos e atividades que reflitam os **objetivos do negócio**
- Implementação da segurança consistente com a **cultura organizacional**
- Comprometimento e **apoio da direção**
- Compreensão dos **requisitos** de segurança, **avaliação** de riscos e **gerenciamento** de riscos

Fatores Críticos de Sucesso

- **Divulgação** (propaganda) sobre segurança para todos os gestores e funcionários
- **Distribuição** das diretrizes sobre normas e política de segurança para todos os funcionários e fornecedores
- **Educação e treinamento** para todos os envolvidos
- **Sistema de medição** abrangente para avaliar o desempenho da gestão de SI e obtenção de sugestões de melhoria



Normas para Segurança da Informação

- ISO/IEC 27001
 - ISO/IEC 27002
 - NBR ABNT 27001 e 27002 (traduções)
- 



Normas ISO/IEC

- ISO/IEC 27001

- Origem norma britânica BS-7799-2
- Sistemas de Gestão de SI (ISMS - information security management system)
- Objetivo da organização: certificação

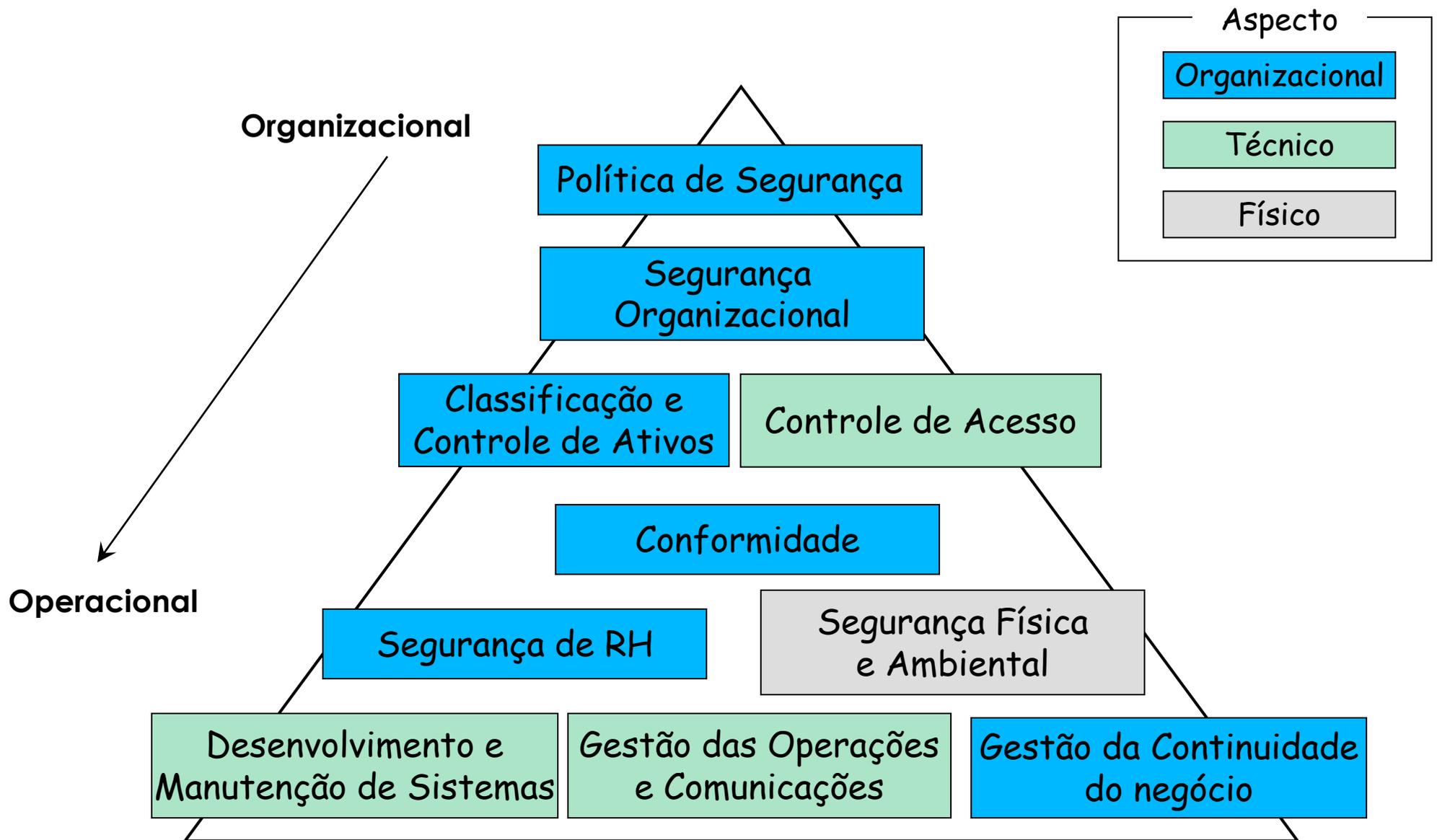
- ISO/IEC 27002

- Conhecida anteriormente como ISO/IEC 17799
- Origem na norma britânica BS-7799-1
- Código de prática para a gestão da SI
- Objetivo da organização: conformidade

Áreas (cláusulas de controle)



Áreas (cláusulas de controle)



Seções da ISO 27002

- Norma organizada em 11 seções
- Cada seção cobre um tópico ou área diferente
 - objetivos específicos



Seções da ISO 27001

1. Política de Segurança

- Determina expectativas para SI
- Fornece direção/suporte ao gerenciamento
- Base para revisões e avaliações regulares

2. Organizando a Segurança da Informação

- Infraestrutura de SI
- Coordenação da SI



Seções da ISO 27001

3. Gestão de Ativos

- Inventário dos ativos, normas de uso, etc

4. Segurança de RH

- Educação e informação dos funcionários atuais ou potenciais sobre a expectativa da empresa quanto a assuntos confidenciais e de segurança, e como sua função na segurança se enquadra na operação geral da empresa



Seções da ISO 27001

5. Segurança Física e do Ambiente

- Trata de proteger áreas seguras, equipamentos de segurança e controles gerais

6. Gerenciamento de Operações e Comunicações

- garantir instalações para a operação correta e segura do processamento de informações
- minimizar o risco de falhas dos sistemas
- proteger a integridade do software e/ou das informações
- manter a integridade e disponibilidade do processamento de informações e comunicações
- garantir a proteção das informações em redes e da infraestrutura de suporte
- evitar danos ao patrimônio e interrupções nas atividades da empresa
- prevenir perdas, modificações ou uso inadequado das informações trocadas entre empresas

Seções da ISO 27001

7. Controle de Acesso

- Monitoração e controle do acesso a recursos da rede e de aplicativos, para proteger contra abusos internos e intrusões externas

8. Aquisição, Desenvolvimento e Manutenção de Sistemas de Informação

- Recomenda implementar e manter recursos de TI visando segurança em mente, usando os controles de segurança em todas as etapas do processo

Seções da ISO 27001

9. Gestão de Incidentes de SI

- *Gestão e tratamento de incidentes*

10. Gestão da Continuidade dos Negócios

- Maneiras para neutralizar interrupções às atividades comerciais e proteger processos de negócio cruciais, no evento de uma falha ou desastre

Seções da ISO 27001

11. Compatibilidade

- análise da integração da implementação da norma com requisitos legais revisão da política de segurança e compatibilidade técnica
- considerações sobre o sistema do processo de auditoria

Vantagens das Normas

- Conformidade com regras dos governos para o gerenciamento de riscos
- Maior proteção das informações confidenciais da organização
- Redução no risco de ataques de hackers
- Recuperação de ataques mais fácil e rápidas

Vantagens das Normas

- Metodologia estruturada de segurança que está alcançando reconhecimento internacional
- Maior confiança mútua entre parceiros comerciais
- Custos possivelmente menores para seguros de riscos computacionais
- Melhores práticas de privacidade e conformidade com leis de privacidade



Sistema de Gerenciamento de Segurança da Informação (ISMS)



Sistema de Gerenciamento de Segurança da Informação (ISMS)

Um ISMS tem o objetivo de instituir a política e objetivos de segurança de informação da organização

...

E cumprir esses objetivos



Sistema de Gerenciamento de Segurança da Informação (ISMS)

Um ISMS provê uma abordagem sistemática para gerenciar informações sensíveis e protegê-las

O ISMS envolve pessoas, processos e sistemas de informação

Sistema de Gerenciamento de Segurança da Informação (ISMS)

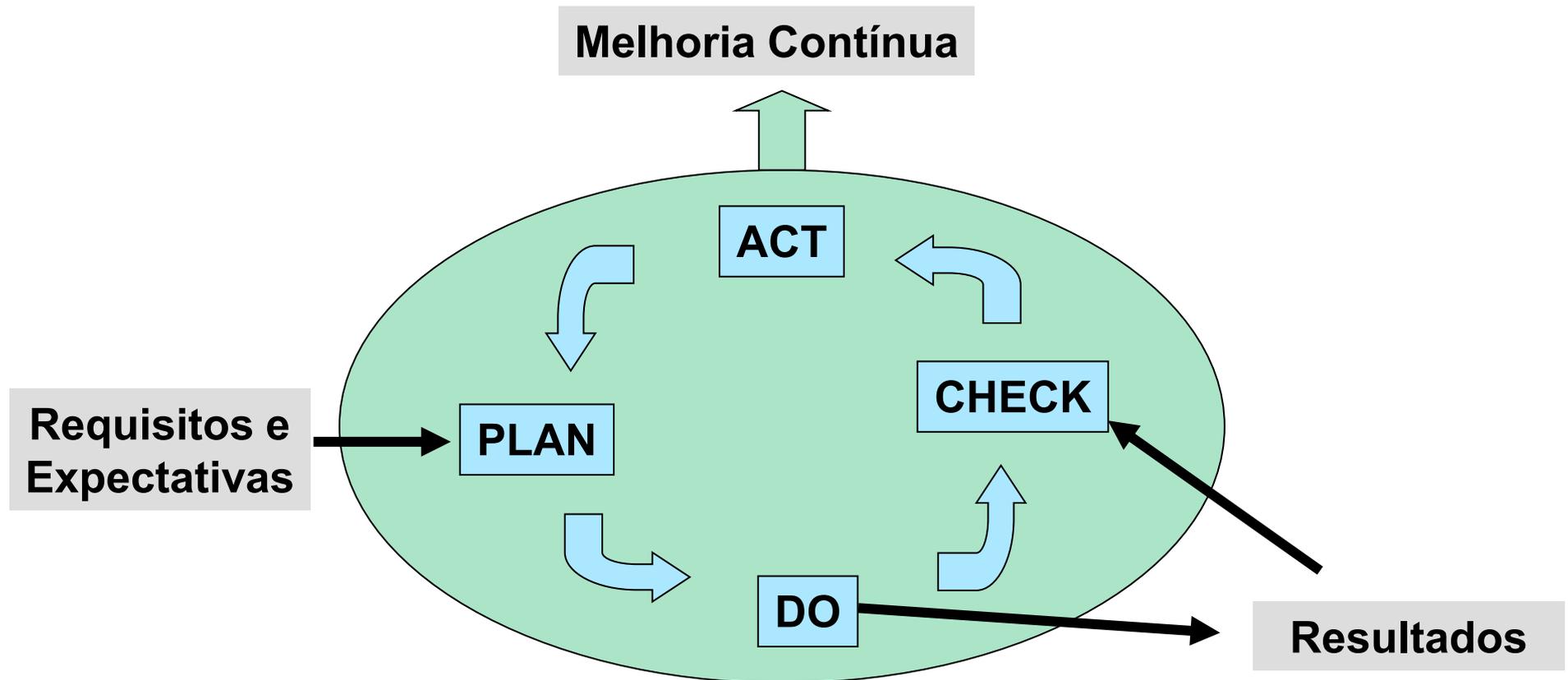
- O ISMS faz parte do sistema de gerenciamento global de uma organização
- Baseado em uma abordagem de riscos
- Com o objetivo de
 - Estabelecer
 - Implementar, operar
 - Monitorar, revisar
 - Manter, melhorar
- A segurança da informação



ISMS

- A norma ISO 27001:2005 especifica o ISMS e oferece diretrizes para a sua aplicação
- Proporciona controles de segurança para proteger os ativos e garantir confiança
- Baseado no modelo Plan-Do-Check-Act (PDCA)
 - **Plan:** estabelecimento do ISMS
 - **Do:** implementação e operação do ISMS
 - **Check:** monitoração e revisão do ISMS
 - **Act:** manutenção e melhoria do ISMS

ISMS: Modelo PDCA



ISMS - Motivação

• Questões - Organização

- Por que uma organização deveria implantar um ISMS?
- Por que uma organização deveria ser certificada na norma ISO 27001?

• Questões - Profissional

- O que um profissional de SI ganha se especializando na área de gestão de SI?
- Não seria mais vantajoso se especializar em assuntos (produtos, mecanismos) técnicos?

ISMS - Motivação

- Possível Resposta - Organização

- "A segurança que pode ser alcançada por meios técnicos é limitada"

- (Norma ISO/IEC 27002:2005)

- Possíveis Respostas - Profissional

- Depende dos interesses, dos objetivos de carreira e da fase profissional de cada um
- Certamente, profissionais que almejam progressão profissional devem se preocupar mais com questões gerenciais (em detrimento das questões técnicas ☹)

ISMS - Motivação

- O ISMS é um sistema de gestão
- Portanto, deve obrigatoriamente seguir uma metodologia específica para assegurar o sucesso da sua implantação na organização
- Em princípio, o estudo de metodologias é algo que tem um grande potencial para se tornar enfadonho e desinteressante
- No entanto, ninguém consegue uma certificação (ISO 9000, CMMI, etc), sem o estudo e compreensão da metodologia projetada
 - Com a norma ISO 27001 ocorre o mesmo
- Para alguns, estudar assuntos técnicos é algo mais prazeroso e estimulante
 - Inclusive para certificações técnicas (Microsoft, CISCO, etc)

ISMS - Motivação

Programas de gestão abrangem toda (ou grande parte de) uma organização e em geral tem grande notoriedade

Assuntos técnicos, em geral, ficam limitados a locais específicos da empresa e em geral somente são conhecidos por pessoas da área



ISMS - Motivação

- Exemplo de ação governamental contra a fome
- Suponha que um governo queira implantar um programa para erradicar a fome de uma determinada cidade, estado, região ou país
- Qual abordagem seguir?
 - Criar um slogan bonito? ("No Starvation" 😊)
 - Fazer incontáveis reuniões e tentar coletar o maior número possível de opiniões e informações?
 - Debater amplamente com a sociedade?
 - Sair implantando programas pontuais (como as ONGs) pra ver se a soma dos resultados individuais alcança o objetivo final?
 - Ou, criar um programa de gestão sério, baseado em alguma metodologia e colocá-lo em funcionamento?



ISMS - Motivação

- O que é necessário para que a ação governamental funcione de acordo com os objetivos?
- **Planejamento**
 - (competente, eficaz e sério)
- **Implementação**
 - (competente, eficaz e séria)
- **Monitoramento**
 - (competente, eficaz e séria)
- **Aprimoramento**
 - (competente, eficaz e sério)
- Enfim: Plan-Do-Check-Act = PDCA

Requisitos e Expectativas

- Requisitos: Exemplo

- Brechas na segurança da informação não causarão prejuízo financeiro sérios e/ou constrangimento para a organização

- Expectativa: Exemplo

- Se um incidente sério ocorrer (digamos, o portal de comércio eletrônico é "hackeado") deve haver pessoas com treinamento suficiente para adotar os procedimentos adequados para minimizar os impactos



Seções do ISMS

- Estabelecer e gerenciar o ISMS
 - PDCA
- Requisitos de documentação
- Responsabilidade da Gestão
- Análise/revisão de gestão do ISMS
- Aprimoramento do ISMS

Plan: Estabelecer

- Definir o escopo do ISMS
- Definir as políticas da organização
- Definir abordagem sistemática de gestão de riscos
- Identificar os riscos
- Avaliar os risco
- Identificar/avaliar opções de tratamento de riscos
- Selecionar os objetivos de controle e controles
- Preparar uma declaração de aplicação

Do: Implementar e operar

- Formular um plano de tratamento de riscos
- Implementar o plano de tratamento de riscos
- Implementar os controles selecionados (plan)
- Implementar programas de conscientização e treinamento
- Gerenciar as operações
- Gerenciar os recursos
- Implementar procedimentos para detecção rápida e resposta a incidentes de segurança

Check: Monitorar e revisar

- Executar procedimentos para
 - detectar erros, identificar brechas de segurança, descobrir se as tarefas de segurança estão sendo desempenhos de acordo com o planejado, etc.
- Executar verificações periódicas da efetividade do ISMS, considerando as questões anteriores
- Verificar o nível de risco residual e aceitável, levando em consideração mudanças
- Executar auditorias internas periódicas do ISMS
- Averiguar a efetividade do gerenciamento do ISMS
- Registrar ações e eventos que podem ter impacto na efetividade e desempenho do ISMS

Act: Manter e aprimorar

- Implementar e identificar melhorias no ISMS
- Tomar medidas corretivas e preventivas
 - Corretivas: tomar ações para eliminar as causas das não conformidades de implementação e operação do ISMS
 - Preventivas: determinar possíveis não conformidades futuras para prevenir sua ocorrência
- Comunicar resultados e ações e ter a concordância de todas as partes interessadas
- Assegurar que os aprimoramentos atingem os seus objetivos



Requisitos de documentação

- Requisitos gerais

- Política de segurança e objetivos de controle, escopo, relatório de avaliação de riscos, plano de tratamento de riscos, documentação de procedimentos, declaração de aplicação

- Controle de documentos

- O uso/acesso/revisão/alteração/distribuição dos documentos deve ser protegido e controlado

- Controle de registros

- Documentar controles para identificação, armazenamento, recuperação, tempo de retenção e distribuição



Responsabilidade da Gestão

- **Compromisso da gestão: mostrar evidências**
 - Estabelecer uma política e objetivos de SI
 - Estabelecer papéis e responsabilidades
 - Comunicar a importância do ISMS na organização
 - Decidir níveis aceitáveis de riscos
 - Executar revisão da gestão
- **Gerenciamento de recursos**
 - Provisão de recursos
 - Treinamento, conscientização, capacitação



Revisão de gestão do ISMS

- Estabelecer revisões periódicas
 - Documentar e disseminar informações sobre elas
- Informações de entrada
 - Auditorias, feedbacks, vulnerabilidades não consideradas anteriormente, etc.
- Informações de saída
 - Aprimoramentos ao ISMS, modificação de procedimentos, necessidades de recursos
- Auditorias internas do ISMS



Aprimoramento do ISMS

- Aprimoramento contínuo
- Ações corretivas
- Ações preventivas



Ferramentas para trabalhar com normas e ISMS



Ferramentas para normas

- Ferramentas que auxiliam:
 - Implantação
 - Verificação de conformidade
 - Averiguação para certificação
- São ferramentas baseadas em bases de conhecimento, que oferecem questionários para
 - Guiar o processo de implantação
 - Averiguar o nível de conformidade
 - Sugerir aprimoramentos

Ferramentas para Normas

- RUSecure (www.rusecure.co.uk)
 - Information Security Officer's Manual (demo)
- Callio (www.callio.com)
 - Callio Secura 17799
 - Callio Toolkit Pro 17799 (demo)
- Risk World (www.riskworld.com)
 - COBRA ISO 17799 Consultant (demo)
- ISM SME Guide
 - Information Security Management SME Guide (demo)